



## Zwischenzeugnis

Frau Doris Berger-Wirth, geboren am 15. Januar 1982, ist seit dem 1. Juli 2022 als Co-Abteilungsleiterin Pflege mit verschiedenen Pensen zwischen 40 % und 80 %, aktuell mit einem Pensem von 60 %, in der Lindenhofgruppe tätig.

Die Lindenhofgruppe besteht aus den drei Berner Privatspitalern Engeried, Lindenhof und Sonnenhof und zählt schweizweit zu den wichtigsten Erbringern von medizinischen und pflegerischen Leistungen. Das Behandlungsangebot bietet ein Spektrum von der umfassenden interdisziplinären Grundversorgung bis hin zur hochspezialisierten Medizin. Die Spitalgruppe setzt auf höchste Qualität in Medizin und Pflege sowie ein breit gefächertes Aus- und Weiterbildungsangebot.

Der Überwachungsbereich im Spital Engeried besteht aus den Bereichen IMC und Aufwachraum. Auf der SGI zertifizierten IMC werden schwerpunktmaßig medizinische Patienten betreut. Die IMC verfügt über 4 Betten. Im Aufwachraum werden Patienten aus drei Operationssälen in der postoperativen Phase betreut aus den Fachgebieten Orthopädie, Viszeralchirurgie, Gynäkologie, HNO und plastischer Chirurgie. Vom Überwachungsbereich wird im Engeriedspital der Support der Bettenabteilungen bei Reanimationen und Notfällen abgedeckt.

Das aktuelle Aufgabengebiet von Frau Berger-Wirth umfasst im Wesentlichen folgende Tätigkeiten:

- Organisation, Koordination und Führung der Abteilung
- Sicherstellung einer qualitativ hochstehenden Pflege und Betreuung der Patienten unter Berücksichtigung betriebsinternen Kennzahlen. Bugetmitverantwortung den Überwachungsbereich
- Übernahme der Schichtleitung mit Koordination der täglichen Arbeitsprozesse im Team
- Mitarbeit in der Pflege und Betreuung der Patienten
- Enge Zusammenarbeit mit den ärztlichen Leitungen der medizinischen Klinik und der Anästhesie
- Führung und Förderung der unterstellten Mitarbeitenden
- Durchführung von Förderungs- und Qualifikationsgesprächen
- Rekrutierung von neuen Mitarbeitenden in Absprache mit der Bereichsleitung Pflege
- Förderung der Arbeitsabläufe und der dazu notwendigen Personaleinsatzplanung unter Berücksichtigung von Effizienz und Wirtschaftlichkeit
- Förderung und Unterstützung von qualitätsverbessernden Entwicklungen in der Pflege sowie den übergreifenden Bereichen
- Vertretung der Bereichsleitung bei deren Abwesenheit, Personalkoordination am Standort Engeried
- Einführung digitaler und innovativer Fortschritte, z.B. Implementierung der Selbstplanung Zusammenführung der Pflegeteams der SGI zertifizierten IMC und des Aufwachraums
- Aufbau und Stabilisierung des Pflegeteams vom Überwachungsbereich
- Mitarbeit in diversen Projekten, z.B. Stv. Projektleitung Implementierung neues Personaleinsatzplanungsprogramm in der Lindenhofgruppe

Frau Berger-Wirth verfügt über ein fundiertes pflegerisches und methodisches Fachwissen sowie eine differenzierte Beobachtungsgabe verbunden mit einer umfangreichen praktischen Erfahrung. Veränderungen im Verhalten und im Ausdruck der Patienten nimmt sie sofort wahr, reagiert äusserst professionell und leitet geeignete Massnahmen ein. Dank ihrer raschen Auffassungsgabe plant und organisiert Frau Berger-Wirth die Aufgaben zweckmäßig und setzt situativ die richtigen Prioritäten.

Es gelingt ihr in hohem Masse, die Interessen der Organisation wahrzunehmen und mit den Vorgaben einer professionellen pflegerischen Berufsausübung zu verbinden. Auf Veränderungen kann sie sich schnell einstellen und ist jederzeit bereit, neue Wege zu beschreiten. Sie bildet sich aus eigenem Antrieb weiter, um mit der fachlichen Entwicklung Schritt zu halten, und bringt neue Erkenntnisse nutzbringend in das Unternehmen ein. Frau Berger-Wirth engagiert sich unermüdlich für ihren Aufgabenbereich, für angrenzende Fachgebiete sowie in Arbeitsgruppen.

Auf aussergewöhnliche oder belastende Situationen reagiert sie mit der notwendigen Sicherheit. Entscheidungen trifft sie selbstständig und mit der nötigen Sachkenntnis. Frau Berger-Wirth erfüllt die qualitativen und quantitativen Vorgaben vollumfänglich, mit ihren Leistungen sind wir sehr zufrieden. Durch grösste Sorgfalt und Gewissenhaftigkeit erzielt sie eine hochwertige Pflegequalität. Vorhandene Ressourcen setzt sie wirtschaftlich und zweckmässig ein. Sie besitzt ein ausgeprägtes Verständnis für wirtschaftliche und bereichsübergreifende Zusammenhänge.

Mit ihrem Weitblick gelingt es ihr, Veränderungen proaktiv zu initialisieren und die Mitarbeitenden dafür zu Höchstleistungen anzuregen. Ihr Denken und Handeln richtet sie konsequent auf die Zielsetzungen des gesamten Unternehmens aus und übernimmt die volle Verantwortung für deren Umsetzung und gute Ergebnisse. Frau Berger-Wirth pflegt einen situativen Führungsstil und erreicht mit ihrer konsequenten Haltung jederzeit die erwarteten Ergebnisse. Sie kann die Mitarbeitenden zielbezogen motivieren, erteilt klare Handlungsanweisungen und delegiert mit Sachverstand. Beteiligte Personen bezieht sie systematisch in die relevanten Entwicklungs- und Entscheidungsprozesse mit ein. Sie fördert konsequent das Potenzial ihrer Mitarbeitenden, erfasst die individuellen Leistungen systematisch und würdigt diese regelmässig. Ihr Wissen und Können vermittelt sie den Mitarbeitenden sehr anschaulich und verständlich. Sie schafft die erforderlichen Voraussetzungen für ein gutes Arbeitsklima und unterstützt die gegenseitige Zusammenarbeit. Konflikte erkennt sie frühzeitig und geht diese bei Bedarf sofort an. Dabei achtet sie auf eine sachliche und faire Auseinandersetzung und sorgt für wirksame wie auch vorbeugende Massnahmen. Mit ihren Anliegen kann sie sich gut durchsetzen und eigene Standpunkte plausibel vertreten.

Frau Berger-Wirth hat die Fähigkeit, Mitarbeitende aufbauend zu beraten und deren Ressourcen gezielt zu aktivieren. Sie informiert frühzeitig, offen und umfassend und berücksichtigt dabei den Informationsstand und die Situation der Beteiligten. Frau Berger-Wirth verfügt über ein ausgeprägtes kommunikatives Flair und kann sich mit verschiedensten Personen mühelos verständigen. Frau Berger-Wirth äussert ihre Meinung offen und sehr konstruktiv und bezieht die Anregungen anderer sofort in ihr Handeln mit ein. Auf Meinungsverschiedenheiten reagiert sie sehr sachlich und objektiv, sie legt grossen Wert auf faire und konsensorientierte Auseinandersetzungen. Frau Berger-Wirth nimmt die Anliegen, Bedürfnisse und Anregungen anderer sehr ernst und sucht kreativ nach Lösungen. Wir kennen Frau Berger-Wirth als eine äusserst wertvolle Mitarbeiterin, die sich in unverkennbarer Weise ihrer Aufgabe und dem Unternehmen verpflichtet fühlt.

Dieses Zwischenzeugnis wird auf Wunsch von Frau Berger-Wirth erstellt. Wir danken ihr für die geleistete Mitarbeit und wünschen ihr weiterhin viel Erfolg und Erfüllung in ihrem Tätigkeitsbereich.

Bern, 16. Dezember 2024

Lindenhofgruppe AG



Sandra Frefel-Wittwer  
Bereichsleiterin Pflege  
Engeried



Nadja Lüthi  
HR Beraterin